

Samferdselsdepartementet  
Postboks 8010 Dep  
0030 OSLO

Dato: 25.09.2019  
Saksref.: 201900004-31  
Deres ref.: 18/2325-31  
Sider: 2

## Supplerende tildelingsbrev 8/2019: Jernbanedirektoratets forslag til uavhengig gjennomgang av varslet kostnadsøkning på Østfoldbanen

Vi viser til Samferdselsdepartementets brev av 16.09.2019, der Jernbanedirektoratet fikk i oppdrag å gjennomføre en uavhengig gjennomgang av den varslede kostnadsøkningen på strekningen mellom Haug-Sarpsborg/Klavestad.

Tiltakene Haug-Seut og Seut-Sarpsborg/Klavestad er en del av InterCity-satsningen som gjennom et sammenhengende dobbeltspor skal muliggjøre to tog i timen til Sarpsborg.

Bane NOR varslet i sitt innspill til Jernbanesektorens handlingsprogram 2018-2029 en økning i kostnadsestimater for strekningene Haug-Seut og Seut-Sarpsborg. På oppdrag fra Jernbanedirektoratet har Bane NOR siden sommeren 2018 jobbet med å identifisere kostnadsreducerende tiltak for strekningen, uten at dette arbeidet har redusert kostnadsestimaterne i vesentlig grad.

Oppdragets hovedleveranse vil være en rapport hvor det gjøres en evaluering av den varslede kostnadsøkningen på Østfoldbanen. Arbeidet vil settes ut til en uavhengig konsulent, enten ved bruk av Jernbanedirektoratets rammeavtaler eller som en utlysning på Doffin. Arbeidet med kostnadsestimater for denne strekningen ble startet mens Jernbanedirektoratet og Bane NOR fremdeles utgjorde én enhet; Jernbaneverket. Derfor fremstår det som hensiktsmessig at arbeidet med en evaluering gjøres av en part som ikke tidligere har vært involvert i prosessen.

Arbeidet med selve evalueringen vil deles opp i følgende prosesser:

- Vurdering av prosjektgjennomføring – det vil gjøres en vurdering av hvorvidt kostnadsestimater er bygd opp etter anerkjente metoder for prosjektgjennomføring. Faktorer som vil bli vurdert er prosjekteierstyring, endringsledelse og selve kostnadsestimeringen.
- Sammenligne estimatene i tidlig fase og nåværende estimat. Det vil bli vurdert om det er endringer i inndata som medfører kostnadsøkninger eller om økningene skyldes endring i valg av løsninger.

- Kartlegge hva som har endret seg i estimatet fra tidlig fase og til nå, inkludert årsakene til at endringene har forekommet. Vurdering av realisme i de forskjellige prosjektfasene.
- Konklusjoner og anbefaling.

Plan for hovedaktiviteter er tenkt som følger:

Fase	Ansvarlig	Tidsperiode
Etablere prosjektorganisasjon	Jernbanedirektoratet	September 2019
Minikonkurranse om oppdrag	Jernbanedirektoratet	Oktober 2019
Arbeid med evaluering	Uavhengig rådgiver	November 2019 – januar 2020
Vurdering av anbefalinger	Jernbanedirektoratet og Bane NOR	Februar 2020
Leveranse av evaluering	Jernbanedirektoratet	Mars 2020

Rapporten vil bli oversendt Samferdselsdepartementet innen 06.03.2019.

Med vennlig hilsen

Per-Arne Fredriksen  
Direktør infrastrukturavtaler

Bente Bukholm  
Seniorrådgiver

Dokumentet er godkjent elektronisk og sendes uten signatur